

Risikoanalyser - en del av helhetlig risikostyring

Hermann Steen Wiencke

PREPARED.

Proactima

- Konsulentselskap etablert i September 2003
- Leverer tjenester innen risikostyring, HMS-ledelse, samfunnssikkerhet og beredskap
- I dag et fagmiljø med over 170 medarbeidere
- 100% eid av de ansatte



Stavanger



Oslo



Bergen



Trondheim

Hvorfor risikostyring ?

Utvikling i samfunnet:

- Økt avhengighet i samfunnet og mindre toleranse for bortfall av tjeneste
- Mindre robust infrastruktur – pga manglende oppgradering/vedlikehold
- Økt belastning pga endringer i klima
- Nye driftsmodeller – nye utfordringer, outsourcing, fusjoner, Skaper ulike kulturer, systemer...
- Økt behov – større forbruk
- Utbygging i miljø-sensitive/krevende områder
- Økt krav til avkastning og strengere krav til prioritering av investeringer
-



Hva ønsker vi å oppnå ?

- Skape verdier
- På en sikker måte (for personell, miljø og materiell)
- Mer optimal ressursbruk
- Bedre beslutninger
- Vi ønsker å være i forkant – være proaktive – oppnå risikobasert styring

Hva er risikostyring ?

- Formål med risikostyring er å sikre den riktige balansen mellom det å **utvikle og skape verdier** og det å **unngå ulykker, skader og tap**. (Aven, 2007)



Helhetlig risikostyring

- Med risikostyring forstås alle tiltak og aktiviteter som gjøres for å styre risiko

Helhetlig risikostyring





A Venn diagram consisting of three overlapping circles. The top circle is labeled 'Strategisk risiko', the bottom-left circle is labeled 'Operasjonell risiko', and the bottom-right circle is labeled 'Finansiell risiko'. Each circle contains a list of risk factors. The circles overlap in the center, and each pair of circles also overlaps.

Strategisk risiko

- oppkjøp
- nye forretningsområder
- teknologiutvikling
- konkurrenter
- politiske forhold

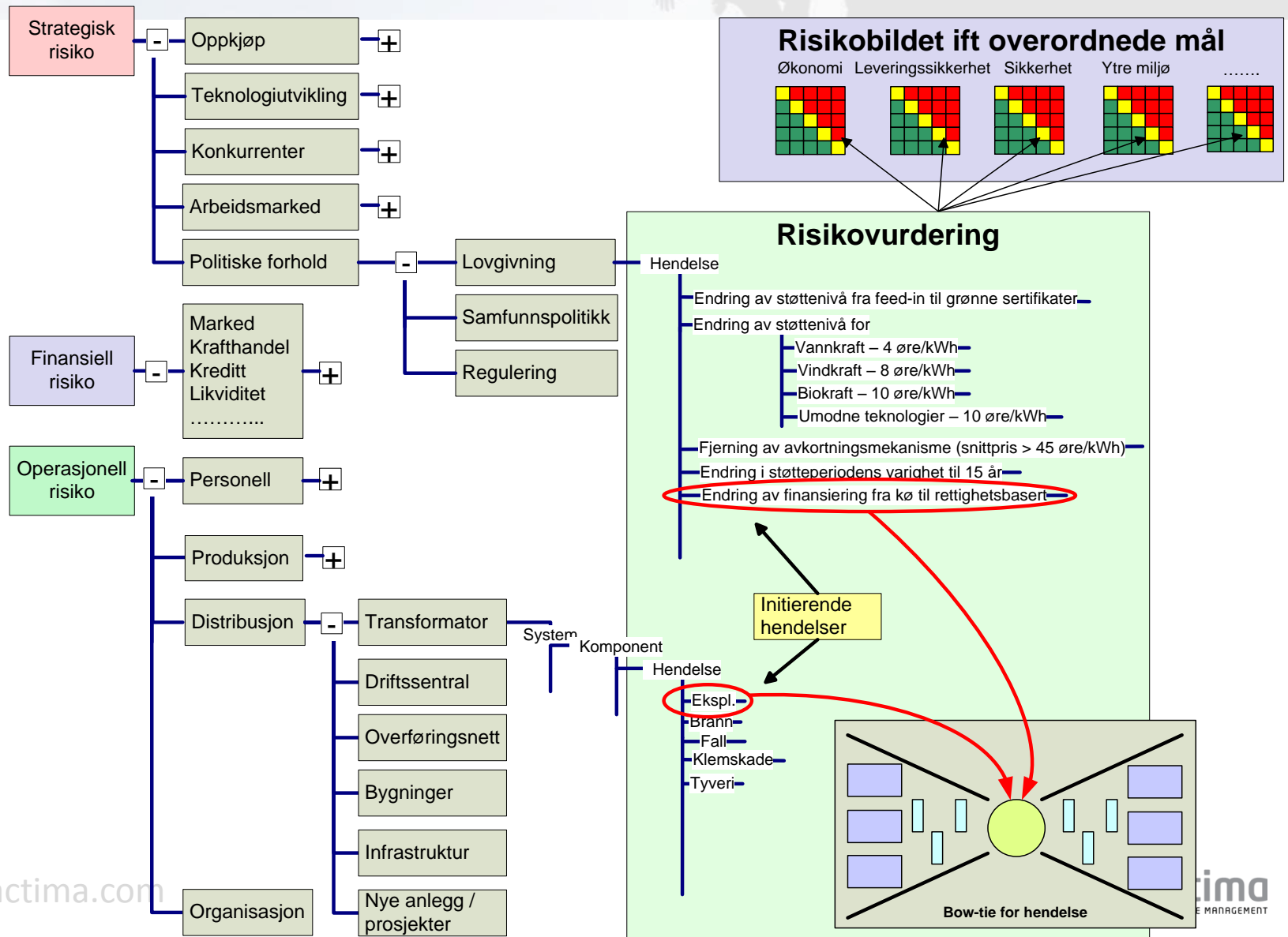
Operasjonell risiko

- normal drift
- anlegg og aktiviteter
- personell
- organisasjon

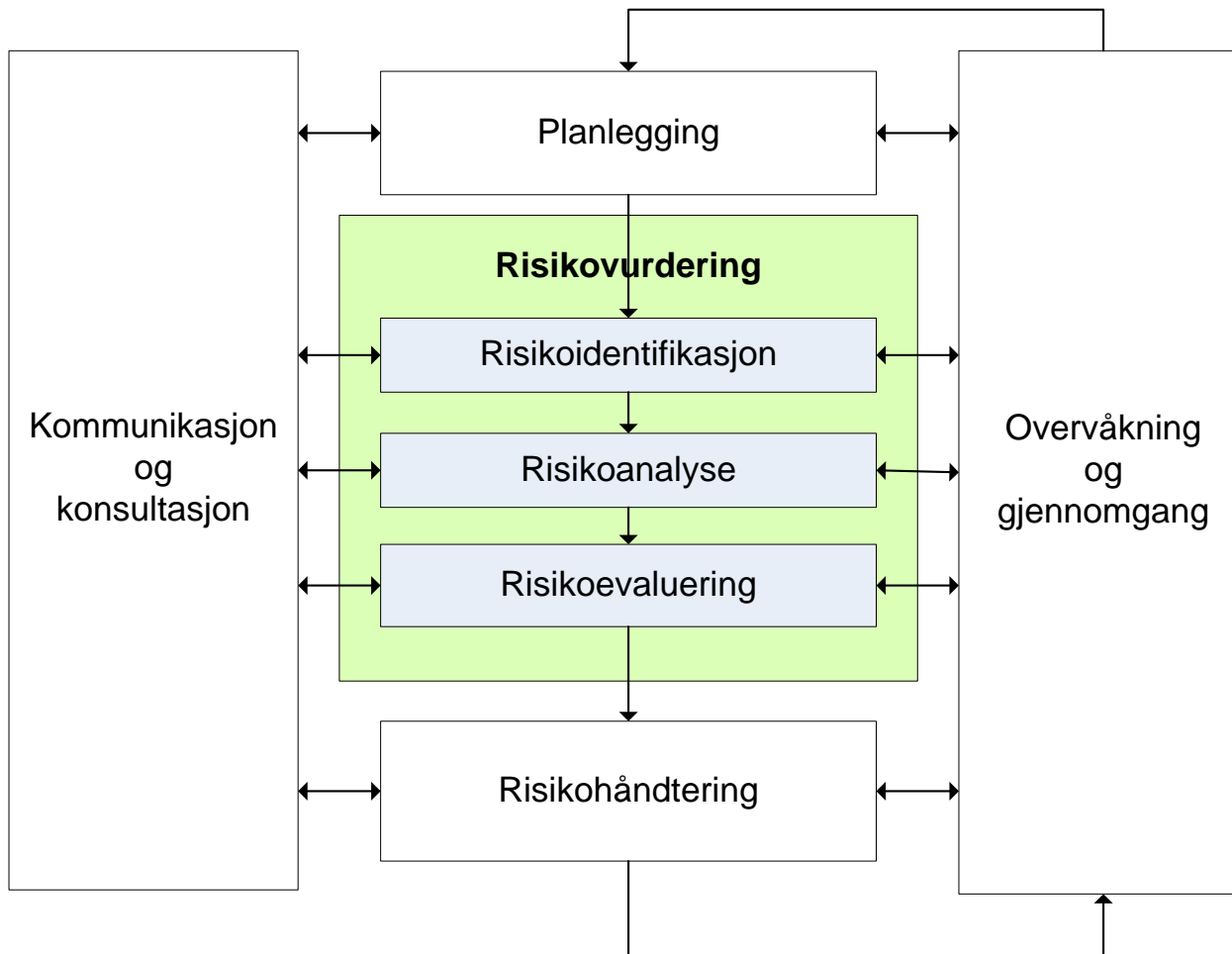
Finansiell risiko

- markedsrisiko knyttet til kjøp og salg av kraft
- valutarisiko
- rentenivå
- kredittrisiko
- likviditetsrisiko

Struktur for risikostyring



Risikostyringsprosessen



Risikostyring på ulike nivåer i bedriften

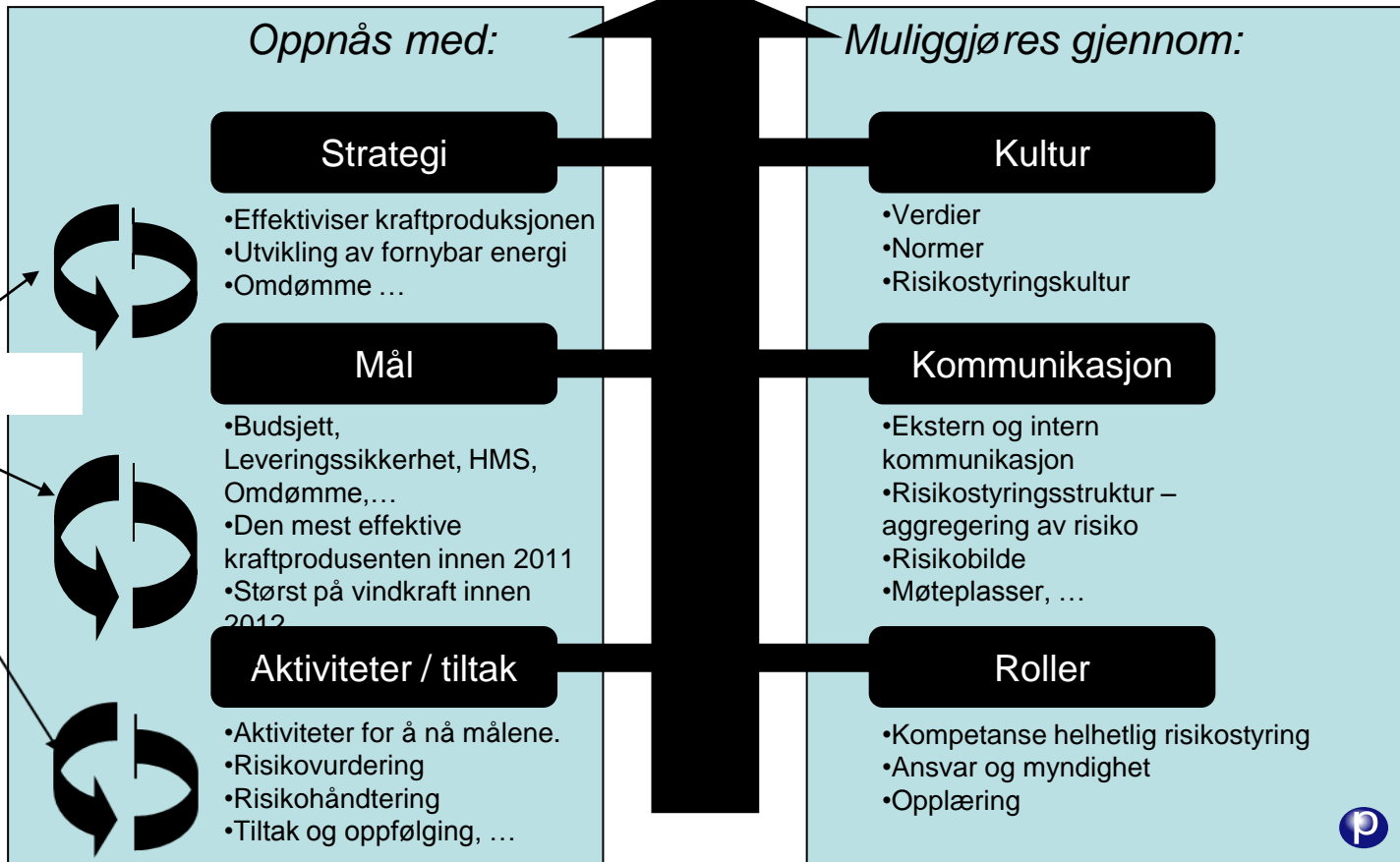
	Strategisk risiko		Finansiell risiko	Operasjonell risiko			
	Overordnet	Prosjektrisiko (beslutning)	Finansiell risiko	Eksisterende anlegg	Vedlikehold	Oppgave	Prosjektrisiko (gjennomføring)
Eksempel	Selskap	Nytt anlegg	Trading	Trafostasjon	Nedstengning	Bytte effektbryter	Nytt anlegg
Planlegging	Årsplan	Prosjektplan	Trading strategi	Design, dokumentasjon	Vedlikeholdsplan	Dokumentasjon	Prosjektplan
Risikovurdering	Risiko Workshop	Prosjekt-risikoanalyse (omfang, tid, ressurser)	Porteføljestyring Monitorering av VaR tall.	ROS-analyse (grovanalyse, kvantitativ analyse)	HAZID, FMECA ^[1]	Sikker jobbanalyse (SJA)	Prosjekt-risikoanalyse
Risikohåndtering	Matrise/diskusjon	Porteføljestyring	Stop-loss limits, VaR limits	Akseptkriterier/handlingsregler ALARP Tiltakshåndtering	Diskusjon ALARP Tiltakshåndtering	Diskusjon ALARP Tiltakshåndtering	Prosjekt-styring ALARP Tiltakshåndtering
Kommunikasjon/konsultasjon	Intranett Ledelsesmøter	Porteføljestyring	Rapportering av VaR-tall / Stop-loss limits	Rapport	Risikomatrise Rapport / tabell / planer	Rapport/ skjema	Risikomatrise Prosjekt-møte
Overvåking og gjennomgang	Ledergruppen KPI ^[2]	Helhetlig vurdering, Beslutningspunkt	Mandat, fullmakter	Prosjektledelse KPI HMS	Gjennomgang av plan	Internkontroll	Prosjekt-ledelse KPI



Fra visjon og mål til sikker operasjon

Visjon

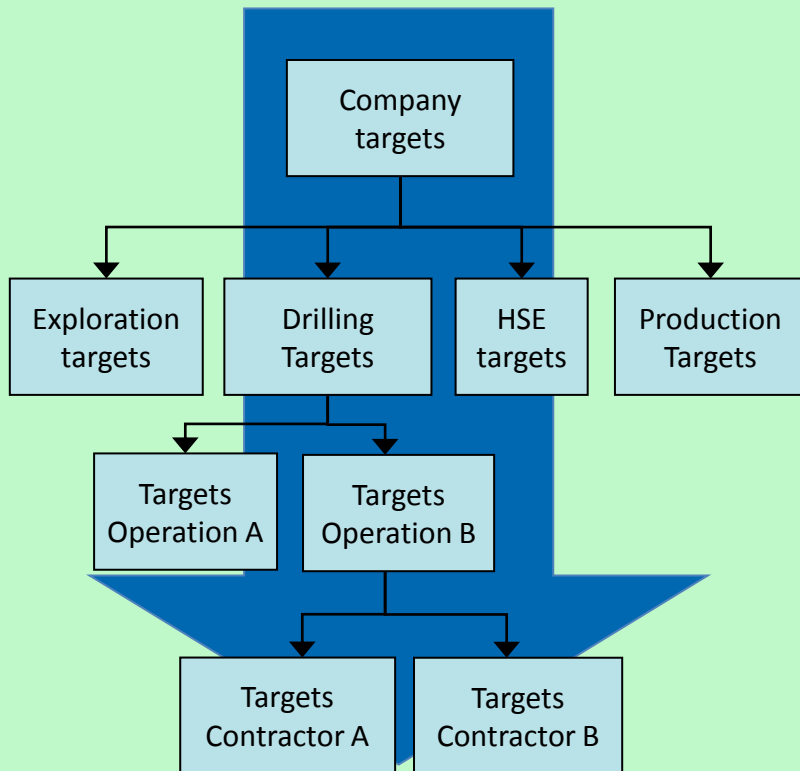
•Miljøvennlig kraft til alle



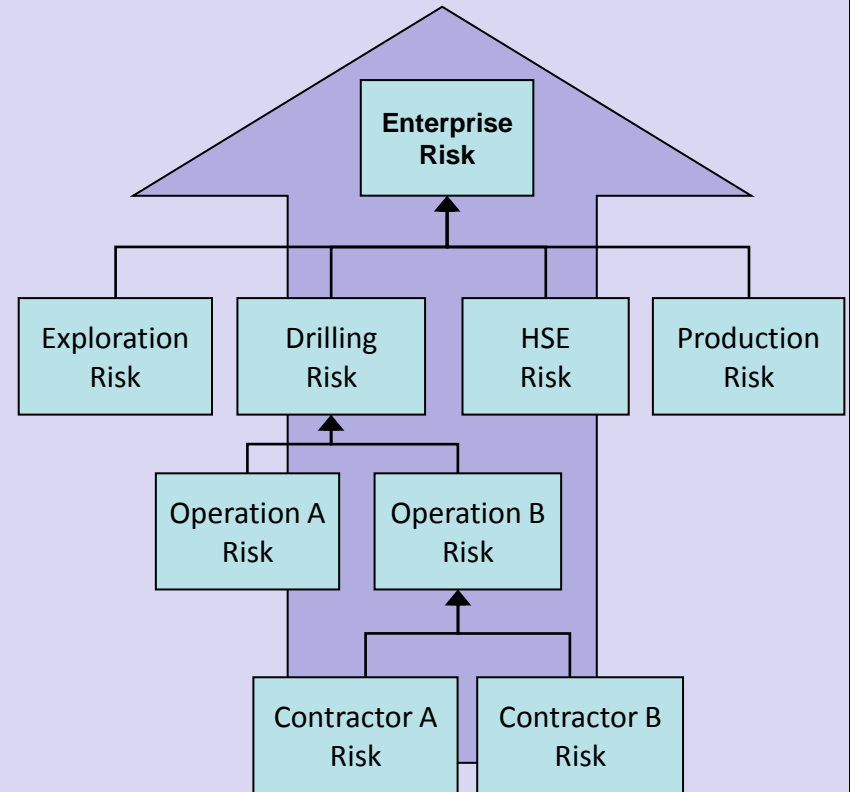
Målstyring vs. Risikostyring



1. Performance management

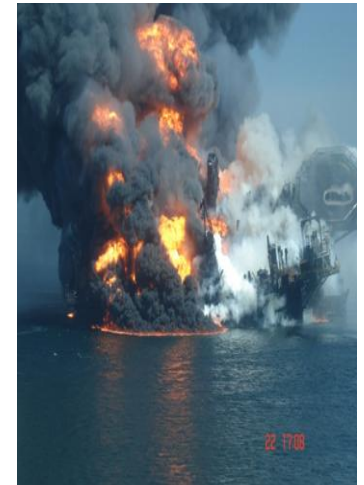


2. Risk Management



Fra visjon og mål til sikker operasjon

- Hvordan inkluderer ledelsen storulykkesrisiko i strategiske beslutninger ?
 - Ledelsesforankring
 - Etablert styringssystem
 - Opplæring i og implementering av styringssystem
 - Bruk av KPIer for å overvåke ytelse
 - Rapportering og oppfølging av KPIer
 -

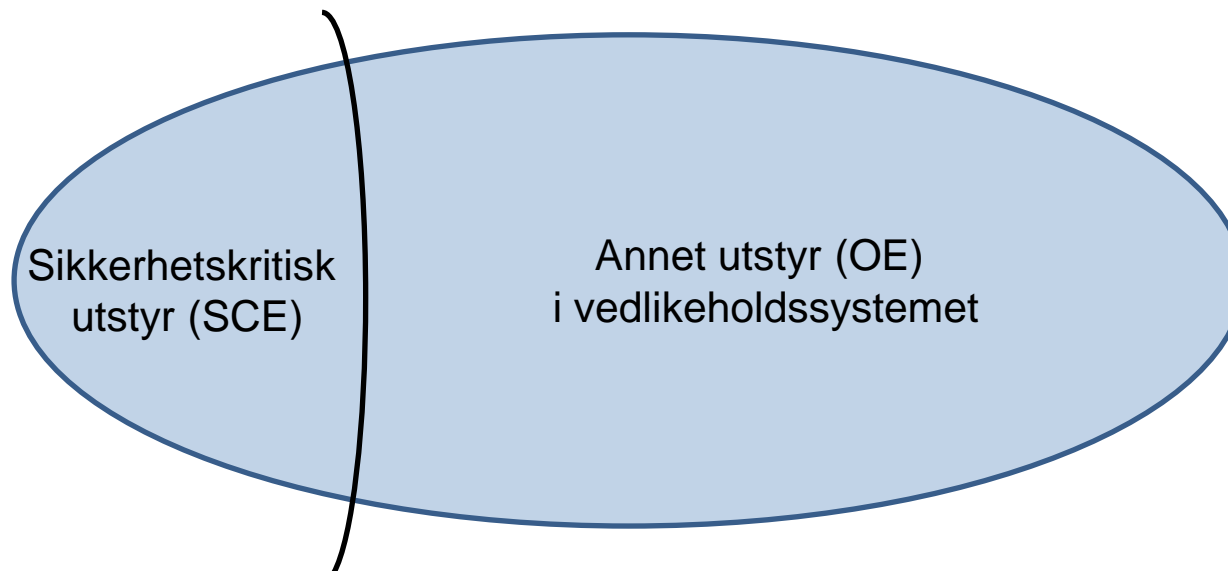


Fra visjon og mål til sikker operasjon

- To interessante områder for diskusjon
 - Bruk av KPIer for å overvåke storulykkesrisiko
 - Barrierestyring

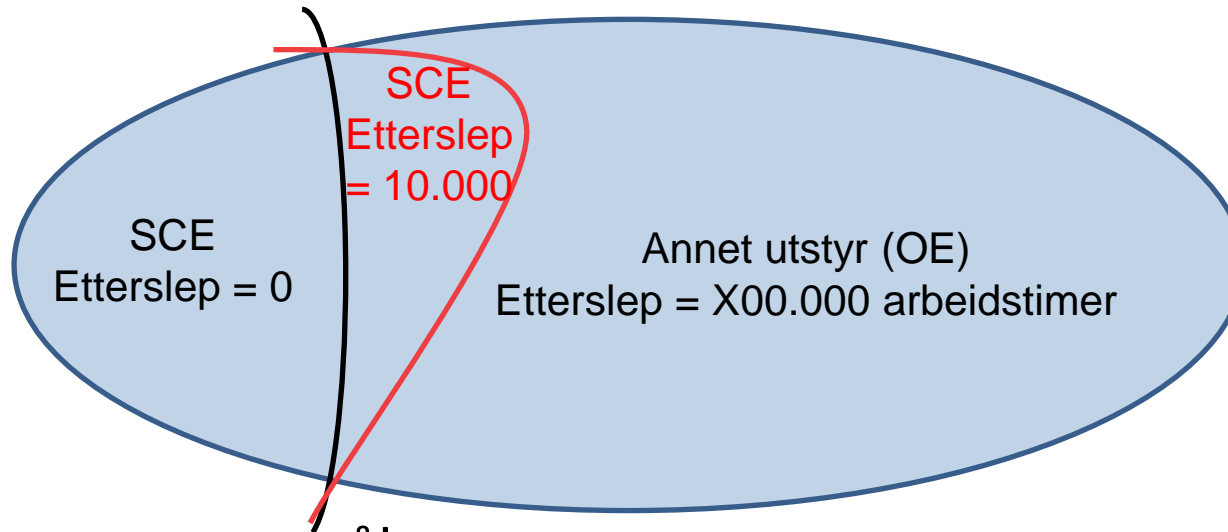
Bruk av KPIer for å overvåke storulykker

- Etterslep av vedlikehold av sikkerhetskritisk utstyr er en vanlig KPI for storulykker



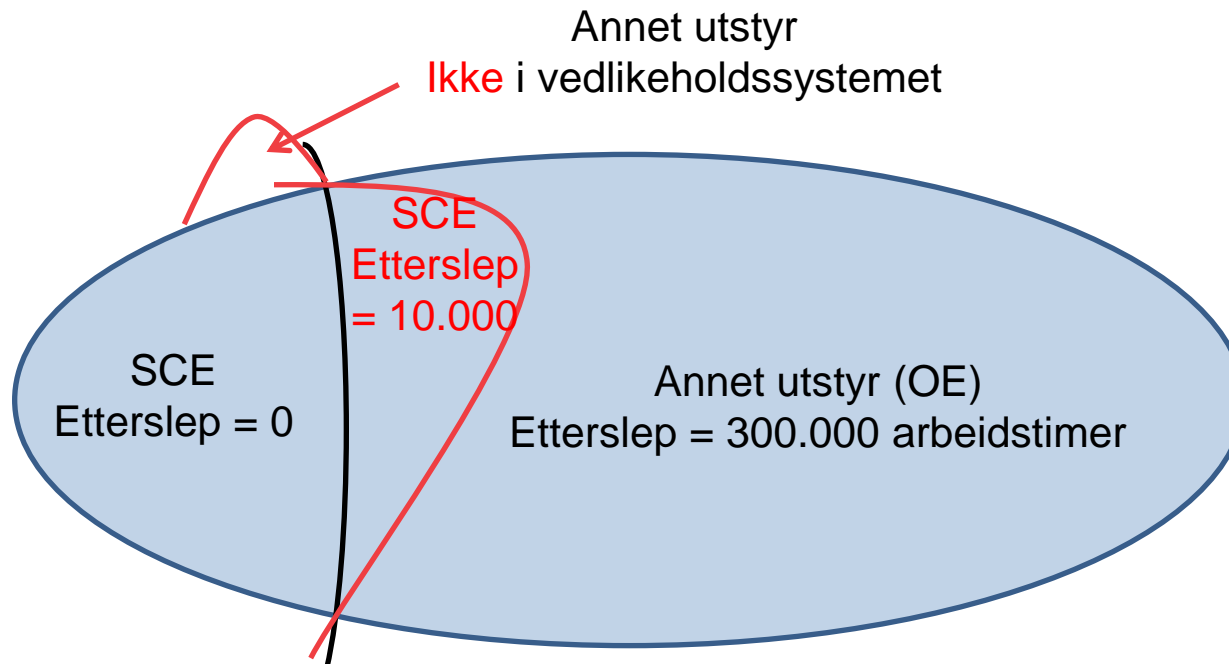
Bruk av KPIer for å overvåke storulykker

- Et typisk svar ved spørsmål om etterslep på vedlikehold



- Relevante spørsmål:
 - Hvordan vet vi hvor grensen går ?
 - Hva er konsekvensen av feil kategorisering ?
 - Har vi robuste beslutningskriterier ?

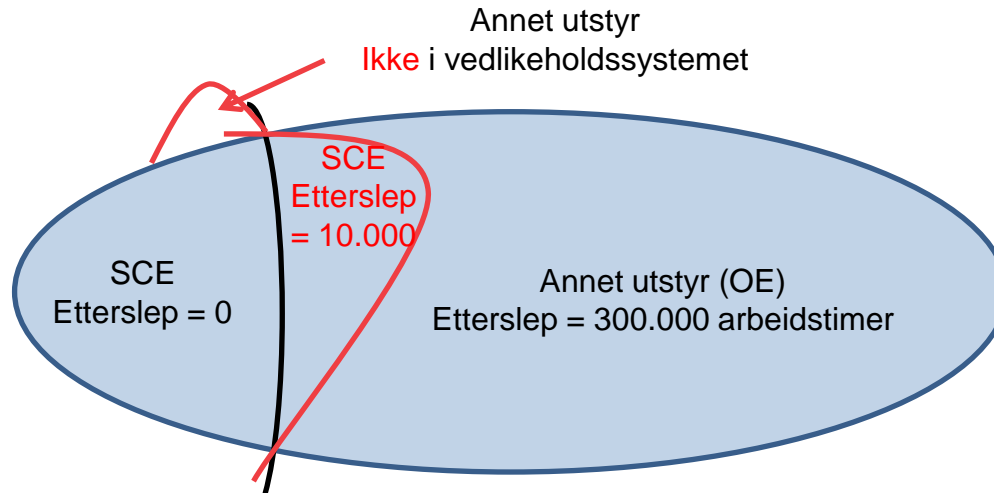
Bruk av KPIer for å overvåke storulykker



- Relevante spørsmål:
 - Hvordan vet vi hvor grensen går ?
 - Hva er konsekvensen av feil kategorisering ?
 - Har vi robuste beslutningskriterier ?

Bruk av KPIer for å overvåke storulykker

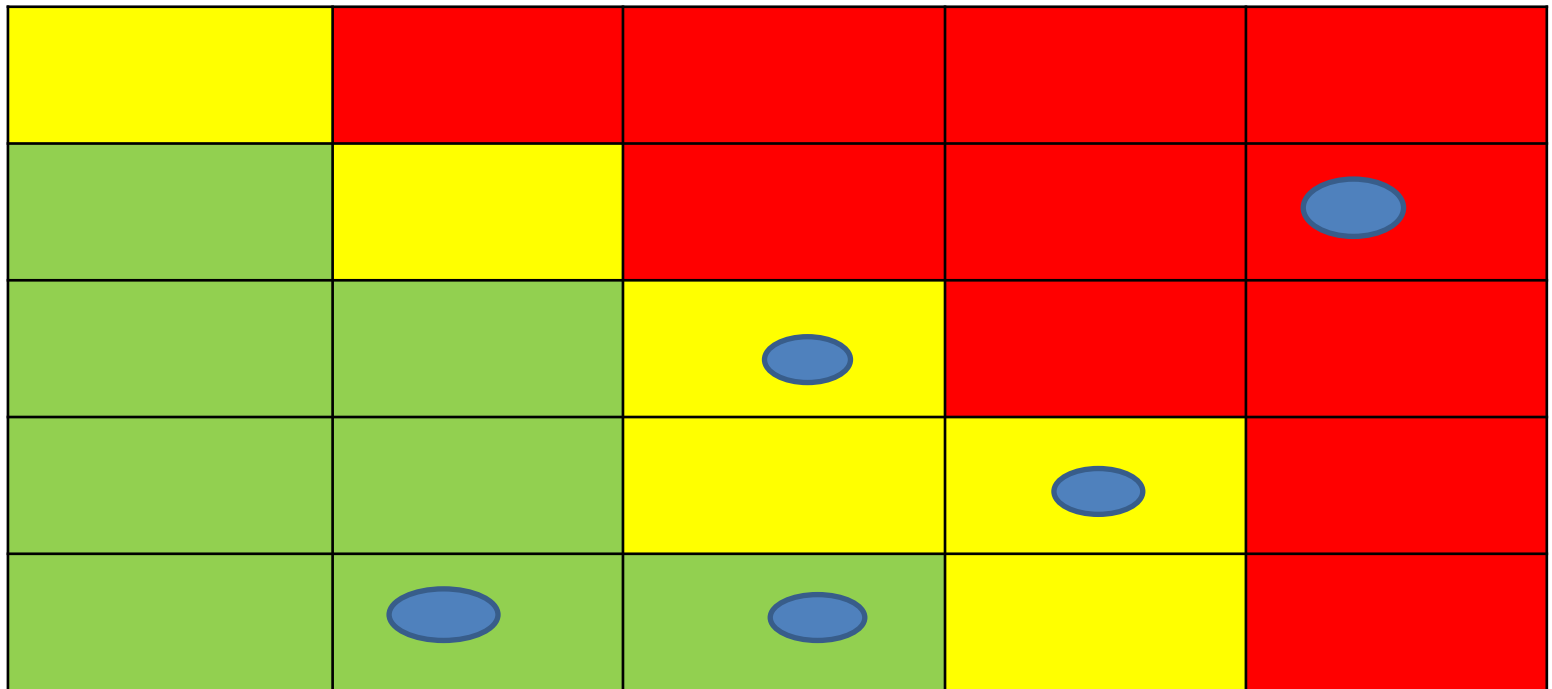
- Til diskusjon:
 - Hva forteller KPIene om storulykkesrisiko ?
 - Bruker vi KPIene på riktig måte ?



Endringsledelse – vet vi hvor vi er ?

KONSEKVENNS

SANNSYNLIGHET



Vår forståelse av risiko ?