
Kompetansestyring i CargoNet

Nyttig for oss, eller bare for å
tilfredsstille en forskrift og
Statens jernbanetilsyn?

Terje Sandhalla, 30. november 2010

Krav i sikkerhetsforskriften

Er dette mer enn vi selv forlanger?

§ 6-3. Kompetanse

CargoNet har konkludert med at forskriftskravene ikke er urimelige.

Jernbanevirksomheten skal ha tilgjengelig den kompetanse som er nødvendig for å utføre oppgavene på en forsvarlig måte.

Oppgavene som er av betydning for sikkerheten skal være tilpasset kompetansen til oppgavene.

Hvordan skal de ellers klare jobben?

Jernbanevirksomheten skal ha tilstrekkelig kompetanse for personell som skal utføre oppgaver av betydning for sikkerheten.

Hvordan skal vi ellers vite om de har riktig kompetanse?

Jernbanevirksomheten skal ha opplæringsprogrammer for å sikre at personellet har tilstrekkelig kompetanse.

§ 6-5. Kompetanse for personell hos leverandører

Jernbanevirksomheten skal sørge for at det er etablert krav til kompetanse for personell hos leverandører som skal utføre oppgaver av betydning for sikkerheten. Videre skal jernbanevirksomheten påse at leverandørene har systemer som sikrer at personellet som utfører ovennevnte oppgaver har tilstrekkelig kompetanse i forhold til oppgavene.

Ellers vet vi jo ikke om de kan levere minst like godt som oss selv?

Hensikten

- CargoNet skal utøve kompetansestyring for å oppnå og ivareta sikker drift

Kravene satt i system hos CargoNet

Oppgaver av betydning for sikkerhet

- Sikkerhetspolitikk
- Sikkerhetsledelse
- Risikoanalyse
- Vedlikeholdsplaner
- Beredskap
- Kompetansekrav
- Osv.

Kompetansekrav til oppgaver av betydning for sikkerhet

- Skal kunne planlegge, utforme, kontrollere og korrigere et sikkerhetsstyringssystem
- skal kunne utarbeide vedlikeholdsprogram
- skal kunne gjennomføre beredskapsanalyser

Funksjoner som utfører oppgaver av betydning for sikkerhet

- Adm. Direktør
- Sikkerhetsdirektør
- Vedlikeholdssjef
- Trafikksjef
- Terminalsjef
- Leverandører
- Osv.

Funksjonsbeskrivelse

Grunnkompetanse
Skal kunne...

Stedfortredelse

Ansvar, myndighet, oppgaver.
Kompetanse

Kompetanseplaner

Systemer for oppfølging og kontroll

Ansvar og styring

- Sikkerhet og teknikk er ansvarlige for metodikken for kompetansestyrings som benyttes i CargoNet, og eier de sikkerhetsrelaterte kompetansekravene som fremkommer i funksjonsbeskrivelsene.
- Linjelederne er ansvarlige for at oppgaver av betydning for sikker drift er identifisert innenfor sitt ansvarsområde, og at alt personell og leverandører som utfører disse oppgavene har tilstrekkelig kompetanse.

Kategorisering av kompetanse

Kompetansen CargoNet trenger for sikker drift deles i tre hovedklasser:

- Operativ kompetanse
- Teknisk kompetanse
- Sikkerhets- og ledelseskompentanse

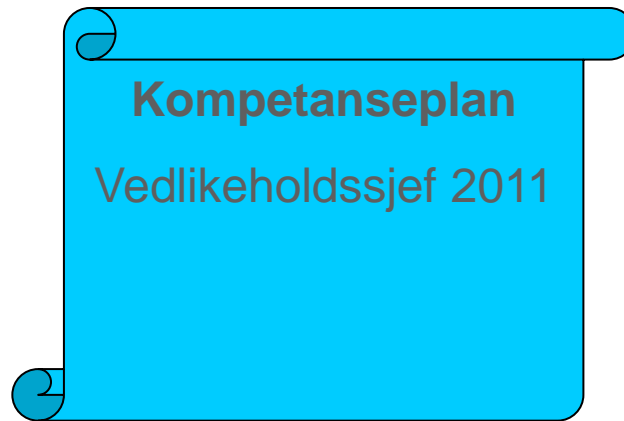
Oppfølging - Kompetanseplaner

- For personell med ansvar, myndighet eller oppgaver av betydning for sikkerheten, skal det i årlige medarbeidersamtaler gjennomgås om funksjonsbeskrivelsen er dekkende i forhold til faktiske ansvar og myndighet eller de faktiske oppgaver medarbeideren har.



Det skal også gjennomgås om medarbeidere har tilstrekkelig kompetanse for å utføre sitt arbeid på en sikker måte.

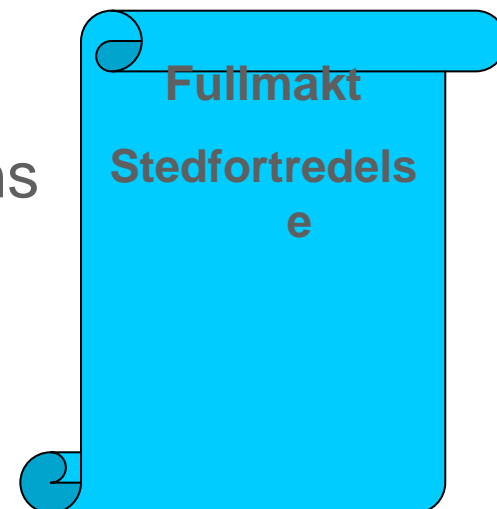
- Kompetanseplaner etableres



Stedfortredelse – Bruk av fullmakt

Fullmakten dokumenterer:

- at det er foretatt en vurdering av stedfortrederens kompetanse i forhold til ansvar, myndighet eller oppgaver av betydning for sikkerheten,
- eventuelle begrensninger som gjelder for stedfortredelsen.
- Fullmakten sikrer at CargoNet ivaretar tilstrekkelig grad av kontroll og styring av sikkerheten knyttet til stedfortredelse.



Avviksbehandling av kompetansekrav

Avviksbehandling i forbindelse med kompetansekrav særlig aktuelt når:

- personell skal ansettes som ikke fyller alle kompetansekrav
- langt sykefravær
- nytt ansvar, myndighet eller oppgave som kan påvirke sikker drift oppstår



Avviks-
behandlin
g

Er systemet tilpasset CargoNet sine behov?

Vi har etablert et system som gir oversikt over:

- Oppgaver av betydning for sikkerhet
- Kompetansekrav
- Funksjoner som utfører oppgaver av betydning for sikkerhet
- Hvordan vi sikrer etterlevelse av kravene

Vi har innført en sterk grad av sentral styring

Da mener vi hensikten er oppnådd

” CargoNet skal utøve kompetansestyring for å oppnå og ivareta sikker drift ”

Og, i tillegg mener vi at systemet også tilfredsstiller forskriftskravene

” Til lags åt alle kan ingen gjera;
det er no gamalt og vil so vera.” Ivar Aasen

eller kan vi si

Tel lags åt alle (les SJT og oss selv) kan
man gjera?