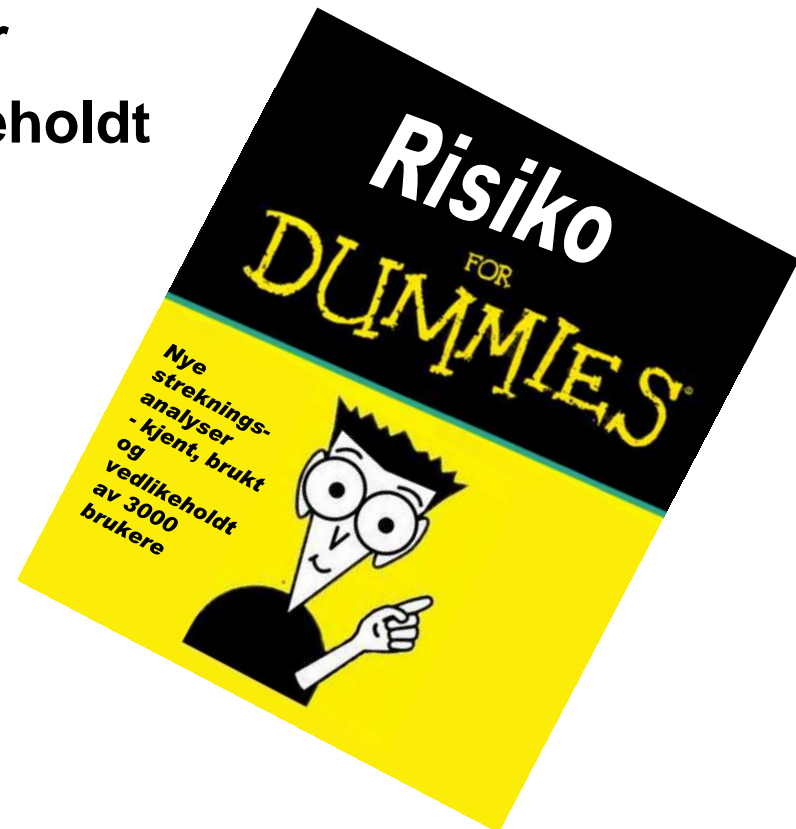


Risiko for dummes

Nye strekningsanalyser

- kjent, brukt og vedlikeholdt
av 3000 brukere



Kjetil Gjønnnes, Jernbaneverket
ESRA Norge 8.2.2011

Aktiv bruk av risikoanalyser

Risikoanalyserrapport?

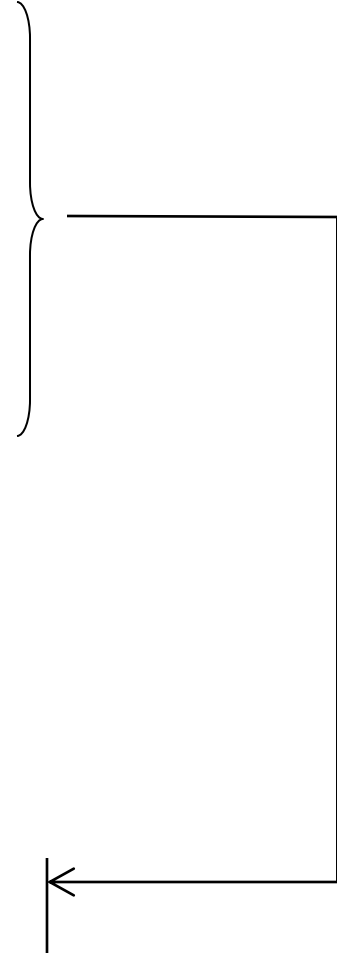
- Dokumentasjon / sporbarhet
- Konkluderende
- Kvalitetssikret og godkjent
- Oppfølging

Bruk

- Av hvem
- Til hva

Aktiv

Motsetning?



Et maktperspektiv på analytisk risikostyring

Det "klassiske" risikostyringsparadigmet gir risikoanalytikerene all makt:

- Risikoanalytikerene definerer spillereglene
- Risikoanalytikerene har modellmakten
- Risikoanalytikerene kontrollerer informasjonsflyten til linjeledelsen
- Risikoanalytikerene kan sjonglere med forutsetningene for analysen
- Risikoanalytikerene velger hvilke forenklinger som skal gjøres
- Risikoanalytikerene definerer hva som er rasjonelt og irrasjonelt, subjektivt og objektivt
- Beslutningsfatterne spiller på bortebane og er i lomma på risikoanalytikerene
- Beslutningstakeren må forplikte seg på et akseptkriterium uten å ane konsekvensene

Hvilken linjeleder er komfortabel med denne situasjonen?
(Hva er alternativene?)

Ny generasjon strekningsanalyse

- Transparente risikovurderinger
 - Løfter vurderingene fra mystisk modell til faglig skjønn
 - Kombinerer ”risikobilder” istedet for å integrere i én modell
 - Sammenstilling av fakta
- Kontinuerlig oppdatert
 - Eksisterende datakilder
 - Dekker flere behov → flere brukere
- Kvalitetssikring gjennom bruk
- Underlag for opplyste beslutninger

[Strekningsanalyse](#)

Noen vanlige innvendinger

- For demokratisk (subjektivt, bukken og..,)
- Lokal variasjon i vurderingene
- Kvalitetssikring
- Dokumentstyring
- Formalia

Forøvrig mener jeg at Karthago bør ødelegges

Ceterum censeo Carthaginem esse delendam

Cato den eldre (234 f.Kr. - 149 f.Kr.) Romersk senator



Vi trenger ikke akseptkriterier

- Gir ikke objektivitet
- Er ikke mer “sant”
- Distanserer beslutningstager fra beslutning

- Ikke en beslutning - Underlag for opplyste beslutninger
- Ikke et spørsmål om aksept, men om prioritering