



Sikkerhetsstyring = skjønn

Positivt eller negativt?



Hvem er jeg?



SHAK
isjonen

nleide





Bakgrunn

- Fra programmet
 - **Hva er handlingsrommet for sikkerhetsstyringen i prosjekter? Er alle beslutninger av betydning tatt på forhånd?**



Lek med ord

- Hva er erfaring?
 - Erfaring er den kunnskap eller viten man får gjennom egne opplevelser
- Hva er skjønn?
 - Til daglig kaller vi dette for å foreta en vurdering.
 - Men jeg vil påstå at dette er et negativt ladet ord med hensyn på sikkerhetsstyring
 - Et synonym er kanskje synsing...?



Litt teori...

- Bekreftelses bias (Confirmation bias)
 - Mennesker har en tendens til å finne frem til informasjon som bekrefter deres syn på ting.
 - Og omvendt



Kvalitative vurderinger

1.6 Analysegruppens sammensetning

Analysemøtet ble avholdt 12. oktober 2011, kl 09.30-12.00, Jernbaneverkets lokaler, Stangeveien 109, Hamar. Tabellen under viser deltagerne i analysegruppen. Analysegruppens sammensetning anses å dekke kompetansebehovet for analysens omfang, både i fagmessig, lokale og geografisk kompetanse.

Navn	Stilling/rolle	Bedrift/enhet
Gabrielsen Grethe Irén	Sikkerhetsrådgiver	JBV
Korsvoll Bård Erik	Togekspedisjon	JBV
Magnar Skredderstuen	Drift	JBV
Kamran Nikazm	Stasjonsdrift	JBV
Jørgen Evensen	Ass lokførerleder	NSB
Ole Bjørn Bringa	Underbygging / konstruksjon	Rambøll AS
Harald Tanum	Prosjektleder	JBV
Tor-Erik Schjelderup	RAMS / Prosessleder	JBV

Tabell 3 Møtedeltagere på RAMS-analysemøte

Analysen er sendt på høring til analysegruppen over. I tillegg er den sendt på høring til følgende:

Navn	Stilling/rolle	Bedrift/enhet
Jonas Dahl	Sikkerhetsrådgiver signal	JBV
Guro Karoliussen	Prosjekteringsleder	JBV
Tina Langaas	Sikkerhetsrådgiver	JBV

Tabell 4 Høringsutvalg ut over møtedeltagere på RAMS-analysemøte

Kvantitative vurderinger



Årsberetning

INNHOLDSFORTEGNELSE

Side 2 - 2010 i korthet
Side 3 - 2010 Et stort jernbaneselskap
Side 4 - Styrets beretning 2010

Side 10 - Årsregnskap 2010 for
CargoNet Konsern

Side 11 - Resultatregnskap
Side 12 - Balanse
Side 15 - Kontantstrømoppstilling
Side 17 - Regnskapsprinsipper
Side 27 - Noter
Side 46 - Årsregnskap 2010 for
CargoNet AS

2010 I KORTHET

- Omsetning CargoNet Konsern MNOK 1 439.
- Resultat før skatt CargoNet Konsern MNOK -72.
- EBIT-margen CargoNet Konsern -3,38 %.
- Nedgang i omsetning på -4 % og -7 % i henholdsvis Norge og Sverige.
- Resultat før skatt CargoNet AS (morselskap) MNOK -50,4.
- EBIT-margen CargoNet AS -2,81 %

2010 IN BRIEFNESS

- Operating revenue CargoNet Group MNOK 1 439.
- Income before tax CargoNet Group amounted to MNOK -72.
- EBIT-margin CargoNet Group -3,38 %.
- Decline operating revenue on -4 % and -7 % respectively in Norway and Sweden.
- Income before tax CargoNet AS amounted to MNOK -50,4.
- EBIT-margin CargoNet AS -2,81 %.

Kvalitativ RAM-analyse Alnabru

- Estimerte Cargonets andel av godstrafikk i Norge
- Estimerte total omsetning gods på jernbane i Norge
- Nedbrytning og estimat for kostnad forsinkelsestimer
- Estimerte nedetid for PLO basert på tekniske feil (Banedata) og hendelser (Synergi)
- Estimerte kost/nytte av PLO vs planfri kryssing
-

Beslutninger

Ulest e-post - Iain.Vartun@jbv.no - Microsoft Outlook

Søk i Ulest e-post (Ctrl+E)

Søk etter en kontakt
Adressebok
Filtrer e-post

Hanaborg - "Risikoanalyse"

Mathisen Marius Ertshus

Sendt: ti 08.11.2011 14:24
Til: Vartun Iain

Hei,

Er rapporten fra gårsdagens gjennomgang klar?

Med vennlig hilsen

Marius Ertshus Mathisen
Prosjektleder

Jernbaneverket
Utbygging Regionale prosjekter Øst
Biskop Gunnerus gate 6
Postboks 217, Sentrum 0103 Oslo
mobil: 928 25 094
E-mail: mamari@jbv.no

Klikk et bilde for å vise oppdateringer for sosialt nettverk og e-postmeldinger fra denn...

Mathisen Marius Ertsh...
Iain Vartun
Seksjonsleder

Elementer: 87 Ulest: 87

Koblet til Microsoft Exchange 100%

Fra	Emne	Mottatt	Størrelse	Kategori	I mappe
I mappe: Innboks (87 elementer, 87 er ikke lest)					
Mathis...	Hanaborg - "Risikoanalyse"	ti 08.11.2...	11 ...	Innboks	
Graner...	SV: Får ikke skrevet timer i Agresso	ma 07.11...	65 ...	Innboks	
Halvor...	VS: Skannet dokument fra JBVCMP069	ma 07.11...	17...	Innboks	
Graner...	VS: Betalingspåminnelse Sikkerhetsseminar ...	ma 07.11...	14 ...	Innboks	
Graner...	SV: Får ikke skrevet timer i Agresso	ma 07.11...	17 ...	Innboks	
Ødega...	Varmer arbeider	ma 07.11...	26 ...	Innboks	
Sigrid ...	[ba-psyk] Invitasjon til temakveld on overfa...	ma 07.11...	25 ...	Innboks	
Ulrikke...	Invitasjon og påmelding til julebord	ma 07.11...	10 ...	Innboks	
Ødega...	Forespørsel om dokumentasjon JBV	ma 07.11...	24 ...	Innboks	
Storste...	VS: Betalingspåminnelse Sikkerhetsseminar ...	ma 07.11...	18 ...	Innboks	
Felles S...	VS: Stenge brukerkonto A. Kokkinn	ma 07.11...	15 ...	Innboks	
Vendel...	SV: Kurspåmelding fra www.dnv.no	ma 07.11...	73 ...	Innboks	
Statens...	Betalingspåminnelse Sikkerhetsseminar - Fr...	ma 07.11...	11 ...	Innboks	
Graner...	Valg av nye tillitsvalgte for Tekna i Utbygging	to 03.11...	25...	Innboks	
Lykke ...	Holmlia - Møte vedrørende sikkerhetsvakter	to 03.11...	29 ...	Innboks	
Statens...	Påminnelse evaluering - Sikkerhetsseminar ...	on 02.11...	11 ...	Innboks	
Felles S...	SV: 5 mnds samtale med Tina Langaas	on 02.11...	13 ...	Innboks	
Felles S...	5 mnds samtale med Tina Langaas	on 02.11...	15 ...	Innboks	
Busch ...	VS: Worldwide Accident Investigation Sum...	ti 01.11.2...	51 ...	Innboks	
Haugb...	Oversendte presentasjoner	ti 01.11.2...	8 kB	Innboks	
Flytoget...	Flytoget Journey Confirmation	ti 01.11.2...	11 ...	Innboks	
Staffan...	Re: VS: Adresse Staffan L-W	ti 01.11.2...	15...	Innboks	
Marika...	RE: VS: Avslutningsmiddag	ti 01.11.2...	13 ...	Innboks	
Vendel...	Høstkongressen 2011 den 14. november, Ho...	ti 01.11.2...	11...	Innboks	
Arbeid...	Påminnelse om prøvetidsamtale for nyans...	ti 01.11.2...	8 kB	Innboks	
Vartun ...	SV: 5 mnds samtale med Tina Langaas	ma 31.10...	9 kB	Innboks	
via.nor...	FØLGESEDDEL: 4128316 - JERNBANEVERKE...	ma 31.10...	44 ...	Innboks	
sandefj...	Reiserute for: Iain Vartun, 02-NOV-11, 8CDIP...	ma 31.10...	11 ...	Innboks	
sandefj...	Reiserute for: Iain Vartun, 01-NOV-11, 8DEU...	ma 31.10...	11 ...	Innboks	
Hagen ...	SHA-rådgiver.	ma 31.10...	11 ...	Innboks	
Karlsso...	Dato for kurs i Kristiansand	ma 31.10...	7 kB	Innboks	
Felles ...	11-360, 361 og 362: Ressursinnmelding US	fr 28.10.2...	22 ...	Innboks	
Nilssen...	Ressursinnmelding US	fr 28.10.2...	25...	Innboks	



Beslutninger 2

- Styringsgrupper
 - Inntil nylig har Banedirektøren hatt tre personer for behandling av hovedplaner.
 - I år skal det produseres 64 hovedplaner hos Svein Nordstrand
- Omkamper

Prosjektgjennomføring

- Farelogg skal være linjens redskap for å håndtere farer i prosjektet
- Tidligere har flere prosjekter trukket slutningen
 - Farer = sikkerhet = RAMS = sikkerhetsrådgiver
- Manglende ressurser har gjort at sikkerhetsrådgiver hovedsakelig er involvert i oppstart og sluttenden av prosjektene.

Kvalitative vurderinger revisited

8.1 Synergimeldinger

Nr.	Dato	Sted/bane/anlegg	Sakstype
134631	02.11.2007	Mellom Moss og Dilling stasjon	Skade. Tog-ob
178472	24.04.2008	Mellom Moss og Dilling stasjon	Tilstand
193729	28.07.2008	Mellom Dilling og Rygge stasjon	Skade i og ved
199073	28.12.2008	Mellom Moss og Dilling stasjon	Skade. Tog - C Dyrepåkjørse
199598	13.01.2009	Mellom Moss og Dilling stasjon	Skade. Tog - C Dyrepåkjørse
199693	15.01.2009	Mellom Moss og Dilling stasjon	Skade. Tog - C Dyrepåkjørse
201648	23.02.2009	Mellom Moss og Dilling stasjon	Skade. Tog - C Dyrepåkjørse
205123	01.06.2009	Mellom Moss og Dilling stasjon	Skade: I) Skad matr./infrstr./3
205260	03.06.2009	Mellom Moss og Dilling stasjon	Skade. Tog - C Dyrepåkjørse
208683	15.09.2009	Mellom Moss og Dilling stasjon	Tilløp. Skade i Arbeid i og ved

Jernbaneverket
Styringssystem

Prosess: Styre og kontrollere virksomheten – RAM
Dok. nr. I ProAct: 83363333
Godkjent øu:3777

Side: 1 av 15
Rev.: 0,4
Dato: 20.04.10

Veiledning til overordnet RAM-analyse

INNHold SFORTEGNELSE:

1	INNLEDNING	2
2	DEFINISJONER OG FORKORTELSER	2
3	OVERORDNET METODE	3
4	SYSTEMBESKRIVELSE	3
4.1	Systembeskrivelse eksempelstrøking	3
4.2	Trafikale krav	3
4.2.1	Trafikale krav for eksempelstrøking	3
4.3	Togføringsnear systemtar reduksjonstale	3
4.3.1	Redusert ytelse for eksempelstrøking	3
5	FOREBYGGENDE VEDUKEHOLD	3
5.1	Forebyggende vedlikehold for eksempelstrøking	3
6	FORNYELSE	3
6.1	Fornyelse eksempelstrøking	3
7	FEILRETTING	3
7.1	FMEA	3
7.1.1	FMEA for eksempelstrøking	3
7.2	Innhenging av informasjon	3
7.2.1	Feilrettingsinformasjon for eksempelstrøking	3
8	ANALYSE AV TOTALYTELSEN	3
8.1	Totalanalyse av eksempelstrøking	3
9	REFERANSER	3
	VEDLEGG 1 BEREGNING AV OPPETID	3

Revisjonsnummer	Gyldig fra	Hovedendringer
0,2	01.05.2010	Utkast

stor stein i sidevindu slik at
skjedde med tog 4955,

beskriver: Kipptog 66944 får
02 med 13 minutter og 1152
Svarer heller ikke på GSM-

127 revet kl. Dilling i

ler skriver: Tog 135 kjørte
i sporet.

I Rådyr 200 meter etter

terielle skader.
ling. Oppdaget av 12851. lå

før innkjør A Dilling. Ingen
500 før innkjør A Dilling.

ord for Moss st nær ljoen.

oget til Sarpsborg kl. 1100
te vente litt på grunn av
et og kjørt sakte ut fra
ere enn 40 km/t).
m fra etter min
arbeiderne stopper når
mot toget og så ikke på

Beslutninger revisited

- Ordet «høring» er nå tatt ut av UPB-prosessen
 - Fokuset/målet er nå «Involvering»
 - Alle prosjekter har en prosjekteier/PER (prosjekteiers representant)
- Signaltjenesters RAMS-prosess
 - Prosjektene stopper opp om man ikke tar klare valg og gir signalressursene klare mandater i forhold til hva som skal bygges

Prosjektgjennomføring revisited

- Økt fokus på kvalitet
 - Utbyggings to overordnede suksess-kriterier
1. Sikkerhet, 2. Kvalitet
(og så røkla; tid, omdømme kostnad)
- Økt antall interne revisjoner
 - (og eksterne 😊)
- Økt antall kvalitetsrådgivere og kontrollingeniører



Erfaring og skjønn og sånt

- Erfaring er en viktig grunnstein for å kunne utøve sikkerhetsstyring
- Men erfaring må kanaliseres riktig slik at den ikke ender opp som skjønn/synsing
- Vi må systematisk hente frem erfaring
- Når det fundamentet er på plass kan vi styrke det med kreativitet og skjønn



Sikkerhetsstyring = skjønn

Positivt eller negativt?

Hva er handlingsrommet for sikkerhetsstyringen i prosjekter? Er alle beslutninger av betydning tatt på forhånd?