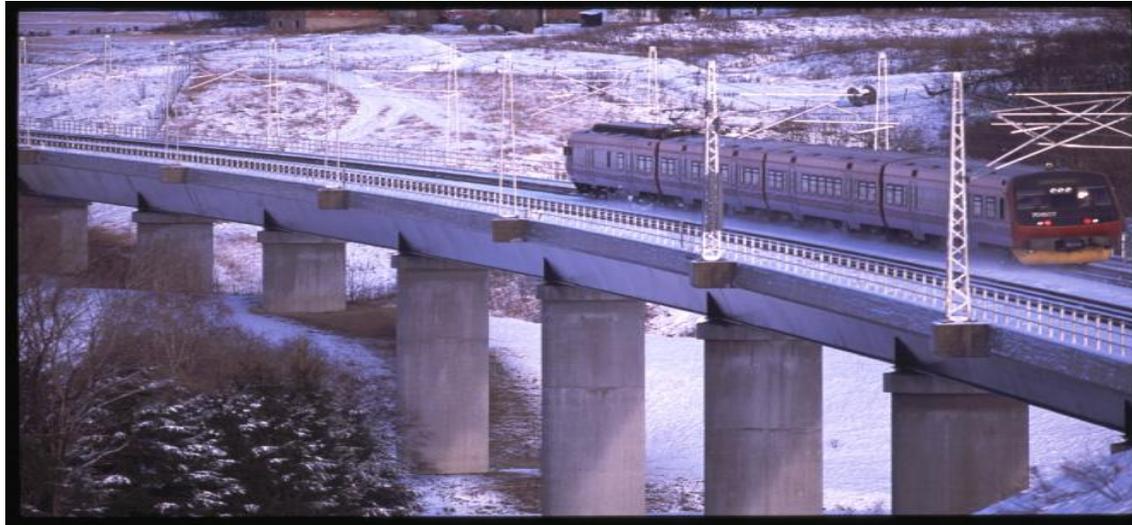


# Etterlevelse av regler/prosedyrer og sikkerhetskultur



**Avdelingsdirektør Øystein Ravik**  
**Statens Jernbanetilsyn**

# Statens Jernbanetilsyn



**Målet er høy sikkerhet på norske skinner for tog, trikk og T- bane.**



## Våre hovedoppgaver

- **Sikkerhetstilsyn**

Vi fører tilsyn for å sikre at virksomhetene etterlever regelverket

- **Samtrafikkevne**

Vi fører tilsyn med at virksomhetene etterlever regelverket som sikrer samtrafikkevne på tvers av landegrenser

- **Markedsovervåking**

Vi overvåker jernbanemarkedet for å sikre konkurranse på like vilkår og behandler klager på området

# Etterlevelse av regler og prosedyrer Hvorfor er det så vanskelig?

Styringssystemer – ekspertenes  
tyrrani?

Nordmenn – en nasjon med  
individualister?

Er det jernbanen som er så spesiell?

Motivasjon?

Prosedyre er fremmedord for  
fremgangsmåte (google)







# Selvsagt er tilsynet opptatt av regler og prosedyrer!

- Forskriftenes mål er en sikker jernbane
- Stor grad av funksjonelle krav
- Klarhet i ansvar og roller
- Grensesnitt
- Forutsigbarhet og kompetanse



## Noen erfaringer fra tilsynsvirksomheten

- **Systemene beskriver ikke virksomhetene de skal styre**
- **Systemene er ikke tilpasset virksomhetene**
- **Systemene er ikke tatt i bruk**
- **Manglende kompetanse**
- **Manglende etterlevelse**

## Noen fokusområder

- Etterlevelse
- Sikkerhetskultur
- Leverandørstyring





**Sikkerheten på jernbanen er ikke så god som den burde være!**

**På tross av omfattende regler skjer det alvorlige ulykker på jernbanen i Europa**

# Viareggio-ulykken 29 juni 2009

- Tog med 14 tankvogner sporet av og eksploderte
- 17 drepte
- 50 skadde
- 1000 evakuerte

**Antatt årsak:  
Manglende vedlikehold**



# Halle-ulykken 15. februar 2010

- Togkollisjon mellom lokaltog og langdistansetog
- 18 drepte, 162 skadede

**Årsak:**

**Passering av signal i stopp**



Foto fra Dagbladet.no



## Praktisk sikkerhetsarbeid

- **Problemet er ikke mangel på regler, men mangel på etterlevelse**
- **Tilfredshet med sikkerhetsnivået kan være en trussel**



## **Manglende etterlevelse og sikkerhetskultur**

**Dette er ikke et individ problem**

**Dette har med sikkerhetskultur å gjøre**

# Sikkerhetskultur

- Etterlevelse av regler og prosedyrer viktig element
- Ledelsen må synliggjøre betydningen
- Manglende etterlevelse må ha konsekvenser
- Må være lov å gjøre feil
- Fokus på læring
- Kompetanse



**Sikkerhet er ikke en tilstand vi har oppnådd,  
det må skapes hver dag!**





## Aktiv bruk av vår hjemmeside sjt.no

- Informasjon om endrede og nye lover og forskrifter
- Kommentarer til forskrifter
- Veiledninger
- Tilsynsrapporter
- Viktige vedtak
- Arrangementer

<http://www.sjt.no/>

**Takk for oppmerksomheten!**

