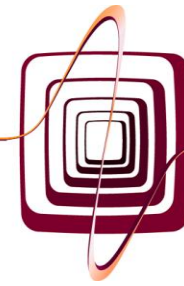


Studio



Apertura

# Reglens begrensninger i forhold til sikkerhet

Per Morten Schiefloe

NTNU

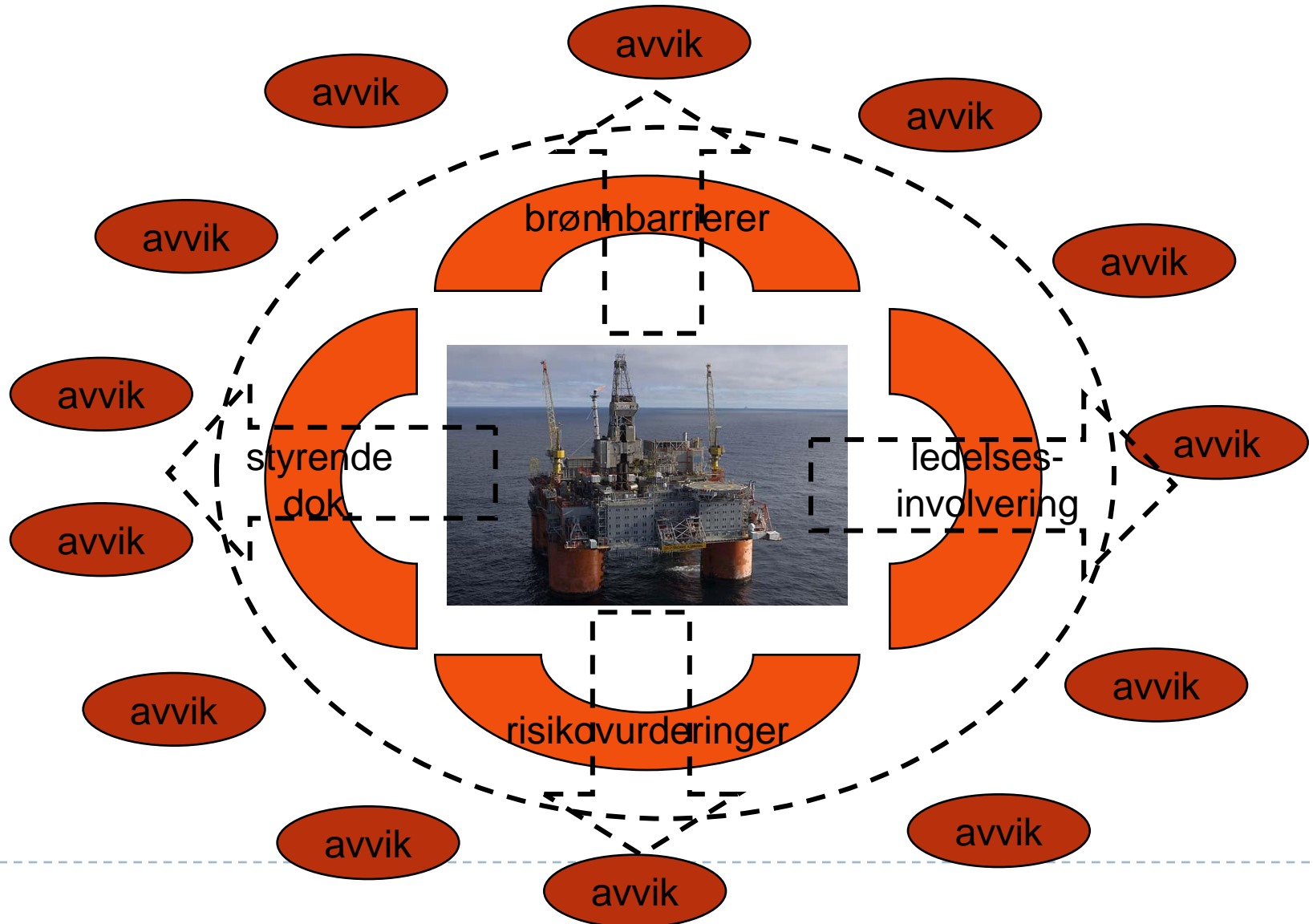
# Gassutblåsningen 28.11.04

---

- ▶ Petroleumstilsynets granskning avdekket 28 avvik, oppsummert i fire hovedkategorier:
  - ▶ Manglende etterlevelse av styrende dokumentasjon
  - ▶ Manglende forståelse for og gjennomføring av risikovurderinger
  - ▶ Mangelfull ledelsesinvolvering
  - ▶ Brudd på krav til brønnbarrierer



# Sammenhenger



# Regelskrivingens begrensinger

---

- ▶ **Etterlevelse**

- ▶ reglene blir ikke alltid fulgt

- ▶ **Oversikt og innsikt**

- ▶ regelverket kan bli for komplekst og uoversiktlig

- ▶ **Dekningsgrad**

- ▶ Eksplisitt vs taus kunnskap - Det er ikke alt som kan skrives ned
- ▶ Formelle vs uformelle sikkerhetsbarrierer
- ▶ I komplekse avveiningssituasjoner kan regler aldri fullt ut substituere for innsikt og lokal kunnskap



# Styrende dokumentasjon

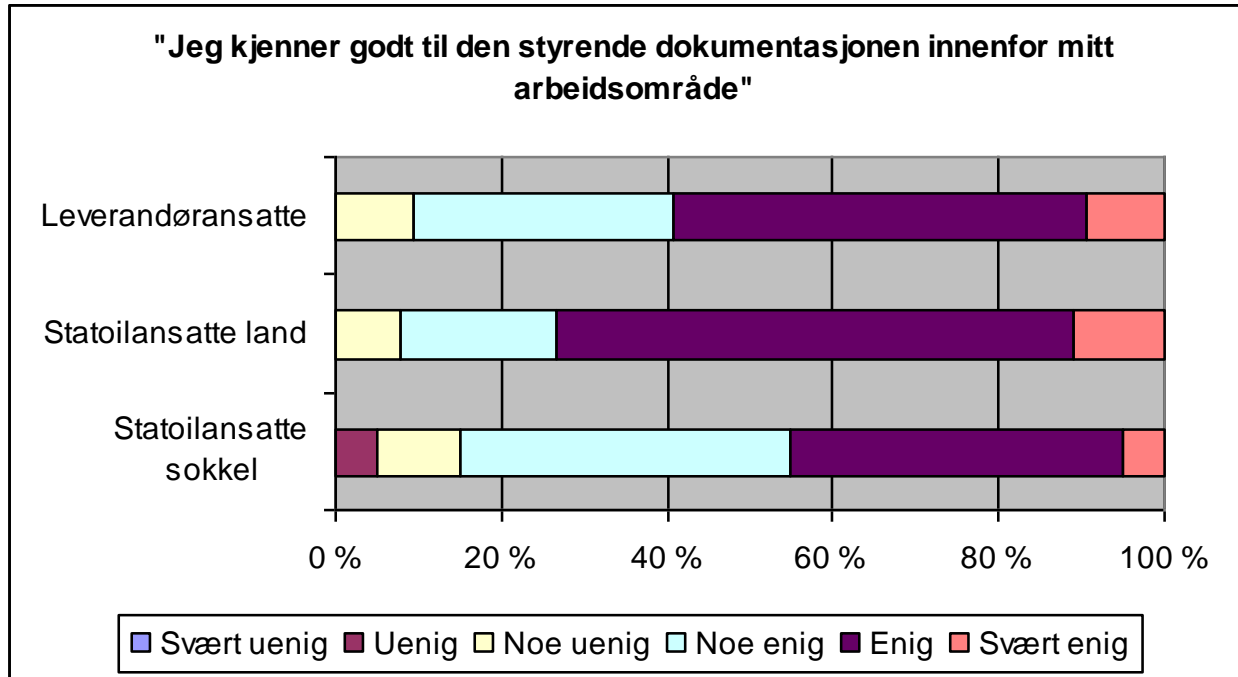
---

- ▶ Høy lojalitet - Varierende kjennskap
- ▶ Omfang og kompleksitet, endringer og oppdateringer
- ▶ Tilgjengelighet
- ▶ Årsaker til manglende regelfølgning
  - ▶ Antall/mengde
  - ▶ Kjennskap
  - ▶ Forståelse
  - ▶ Effektivitetspress/arbeidssituasjon

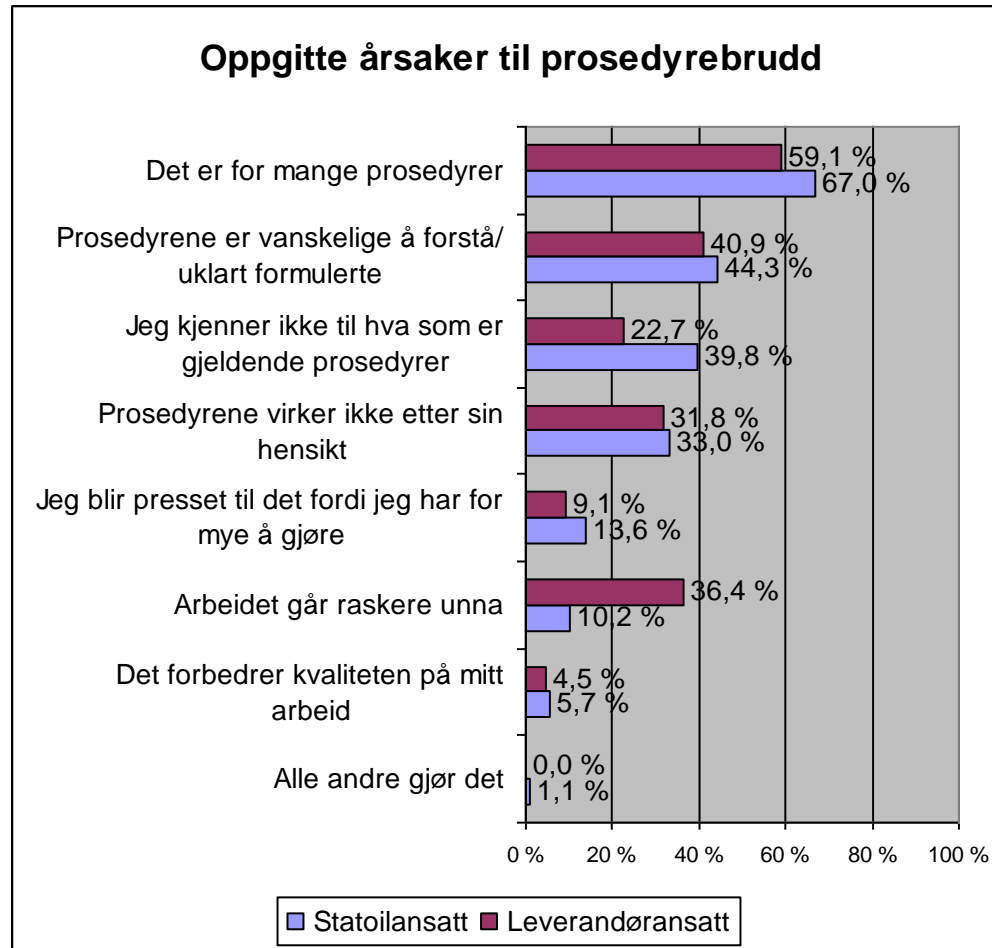


# Kjennskap til regelverket

---



# Når reglene ikke følges, er det fordi



# Sendere og mottakere

---



0800 - 1600



2/4



**”Vi skriver oss ut av problemene”**

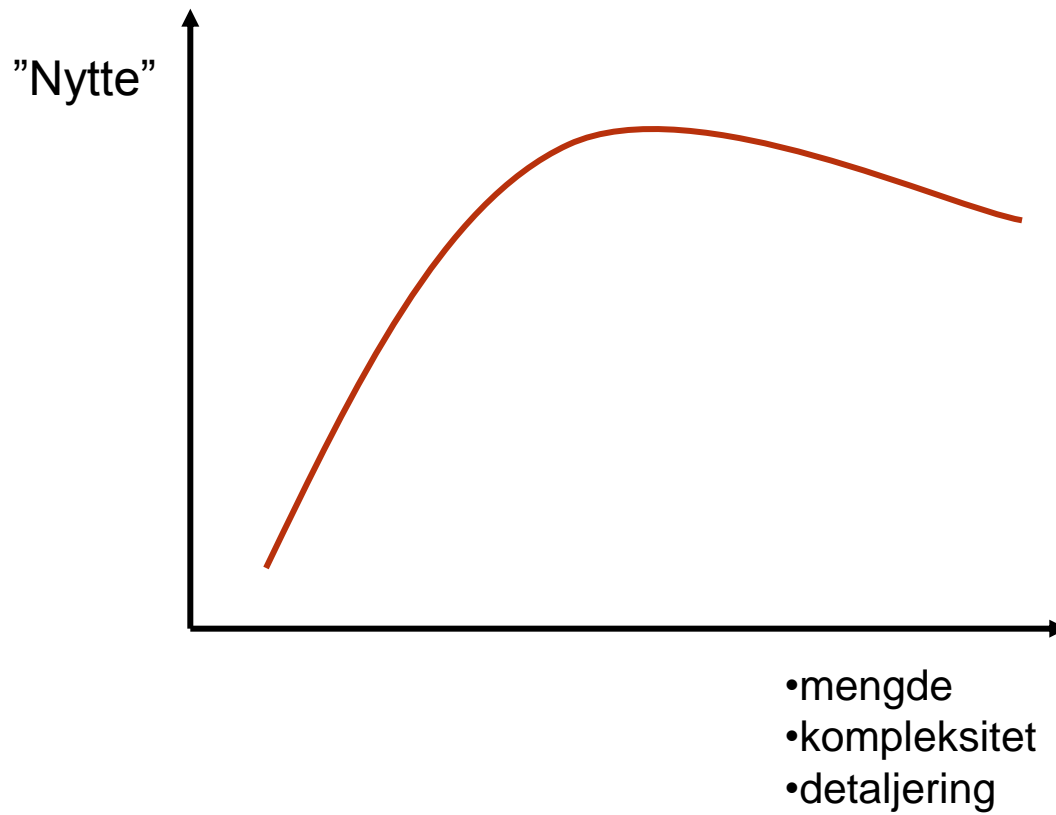
---





# Styrende dok.

---



# Formelle og uformelle sikkerhetsbarrierer

---

	Formelle mekanismer	Uformelle mekanismer
Gjøre tingene riktig	Styrende dokumentasjon	Spørre kolleger om råd
Kvalitetskontroll	Formelle møter Godkjenningsprosedyrer	Si fra!

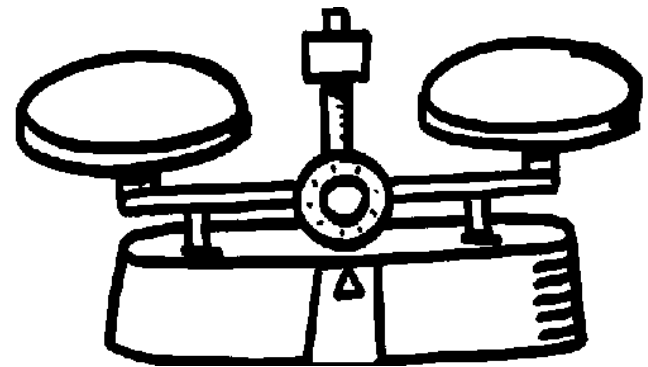
- ▶ Den reduserte organisatoriske robustheten i Snorre-organisasjonen har opphav i alle disse kategoriene.
- 



# Funksjonsregler vs instruksjer

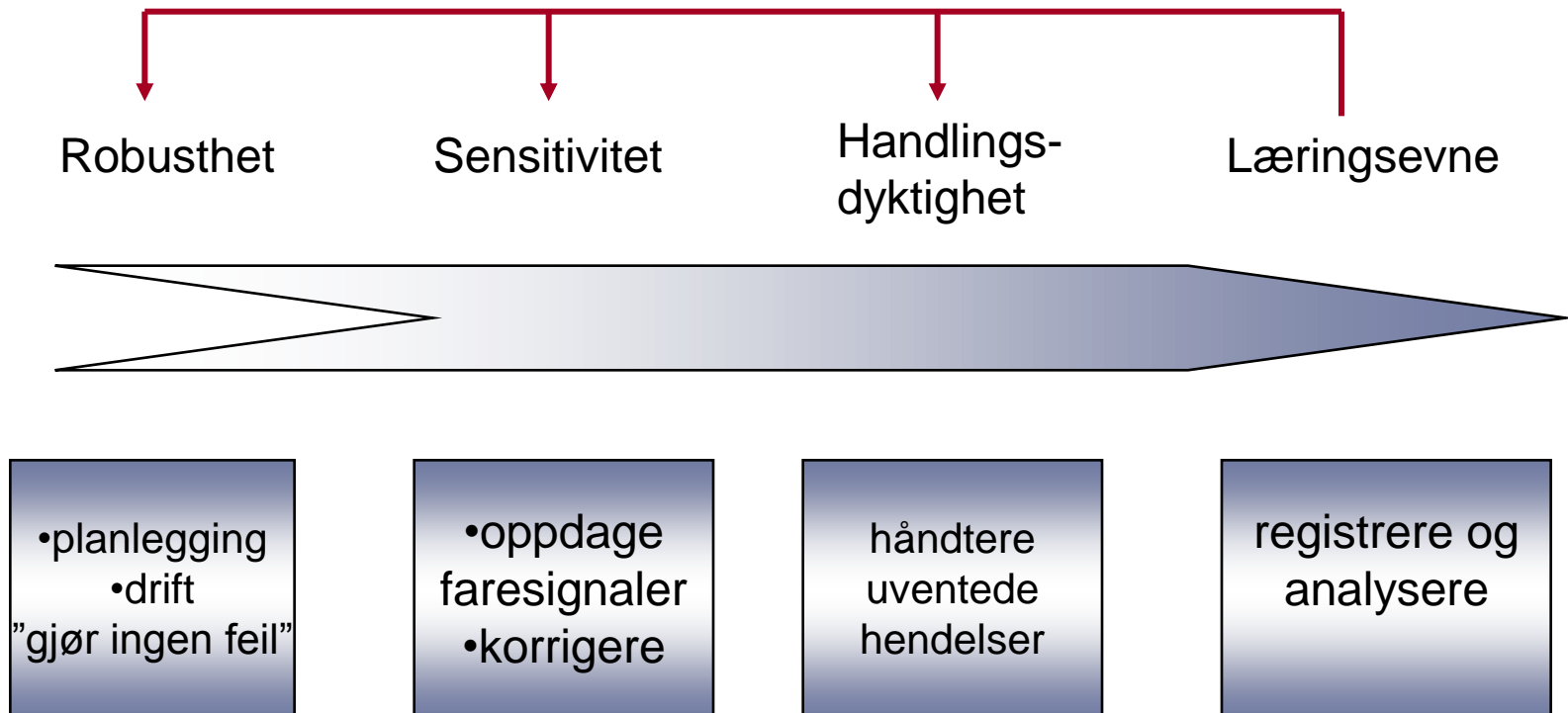
---

- ▶ Avpasse farten etter forholdene
- ▶ Eller: detaljerte fartsregler for alle mulige kombinasjoner av veistandard, omgivelser, vær, sikt og overflate



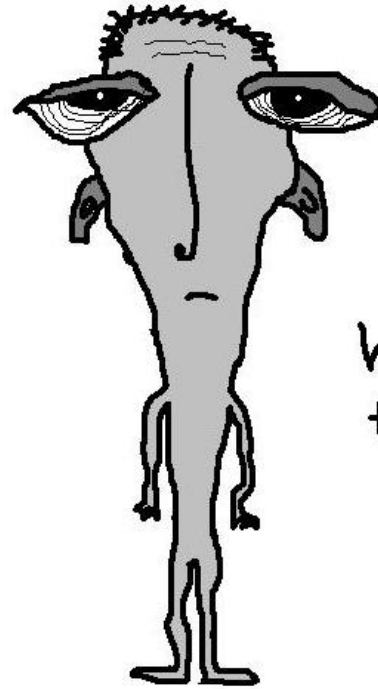
# Organisatoriske forutsetninger for sikkerhet

---



- ▶ De ulike organisatoriske kvalitetene fordrer ulike organisatoriske kompetanser
- 





Too  
many  
rules  
have  
taken their  
toll

Takk for  
oppmerksomheten!

