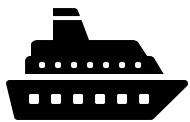
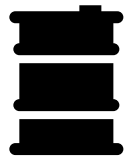
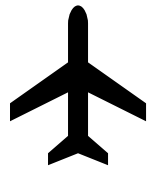




Storulykkens Anatomi

ESRA, 9.12.20

Jens Christen Rolfsen, Avdelingsleder
Jens.christen.rolfsen@safetec.no



1970

1980

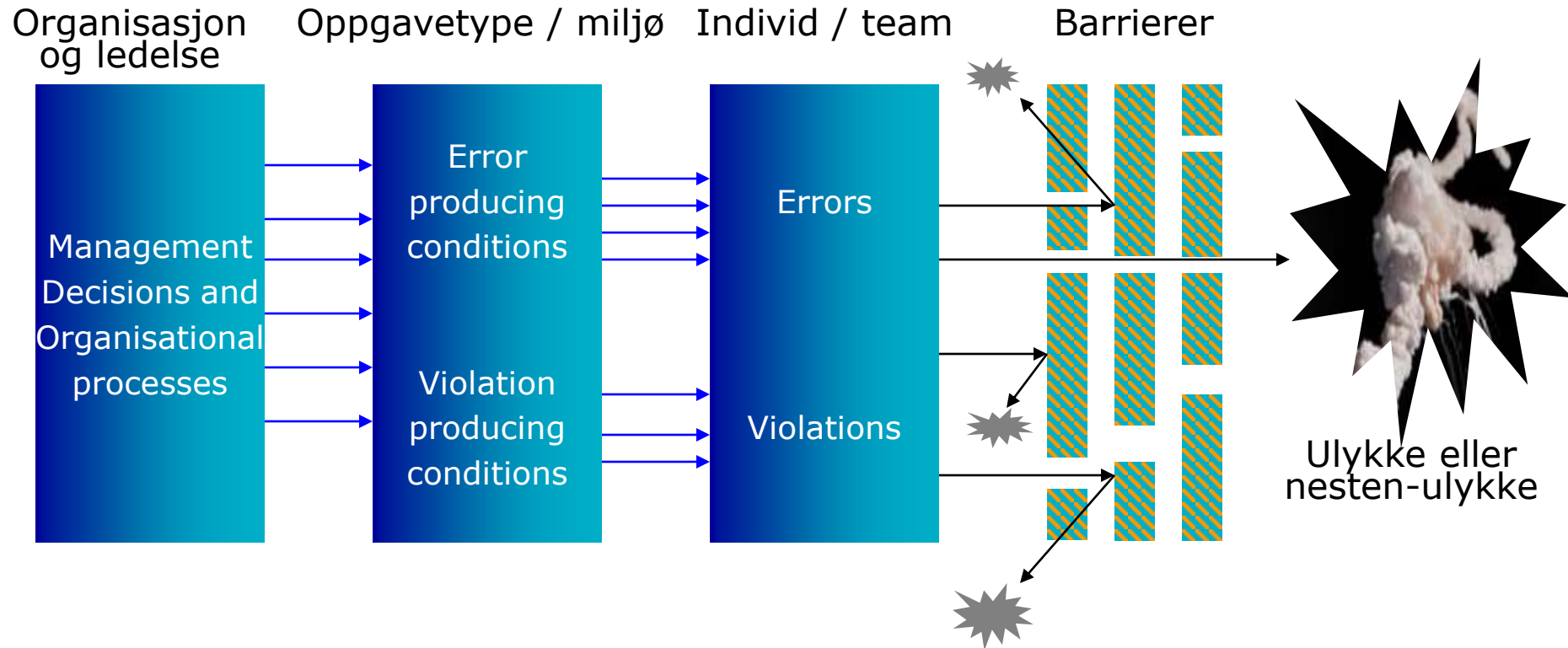
1990

2000

2010

2020

Storulykker er komplekse

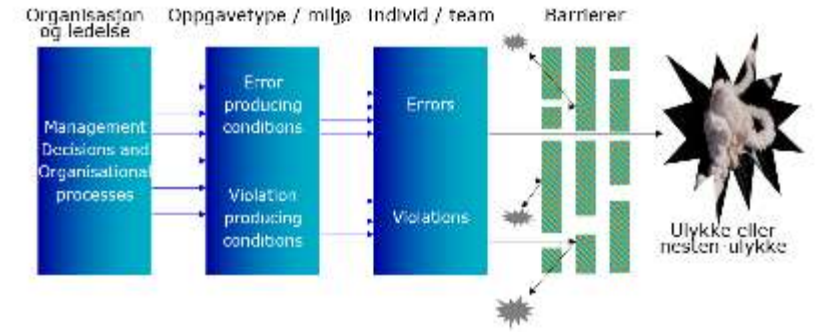


Storulykker og arbeidsulykker

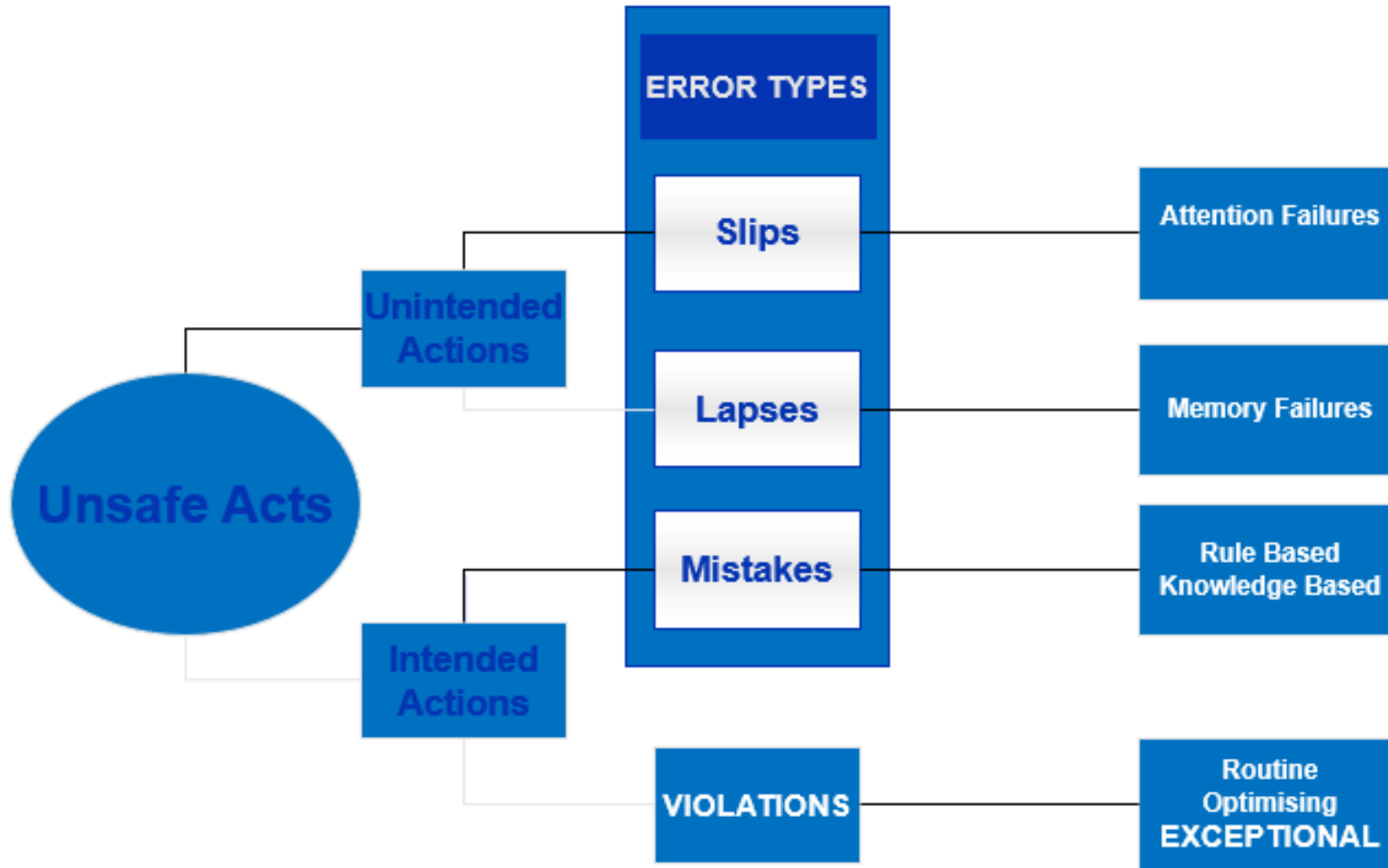


OK – hva gjør vi?

- Oppretthold at det er komplekst!
 - Kompetanse om sikkerhet og sikkerhetsstyring
 - Unngå raske og enkle svar
- Erkjenner at alle beslutninger, endringer og tiltak kan påvirke risikobildet
- Fortsetter å jobbe inn forståelse for forskjeller mellom storulykker og arbeidsulykker
- Arbeider kontinuerlig for å styrke forståelse for barrierer, særlig i den skarpe enden
- Lærer på tvers av bransjer og sektorer!
- Vet at «maintenance can seriously damage your plane/helicopter/installation/vessel»

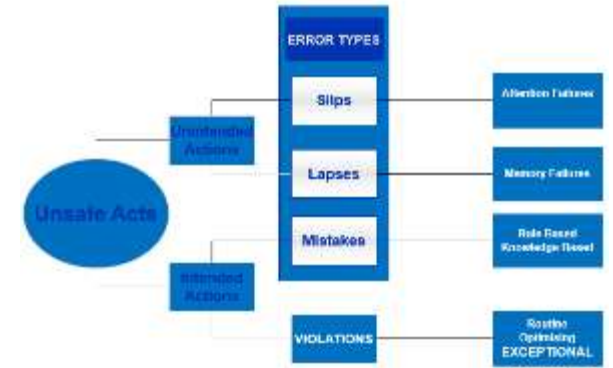


Mennesket er alltid involvert

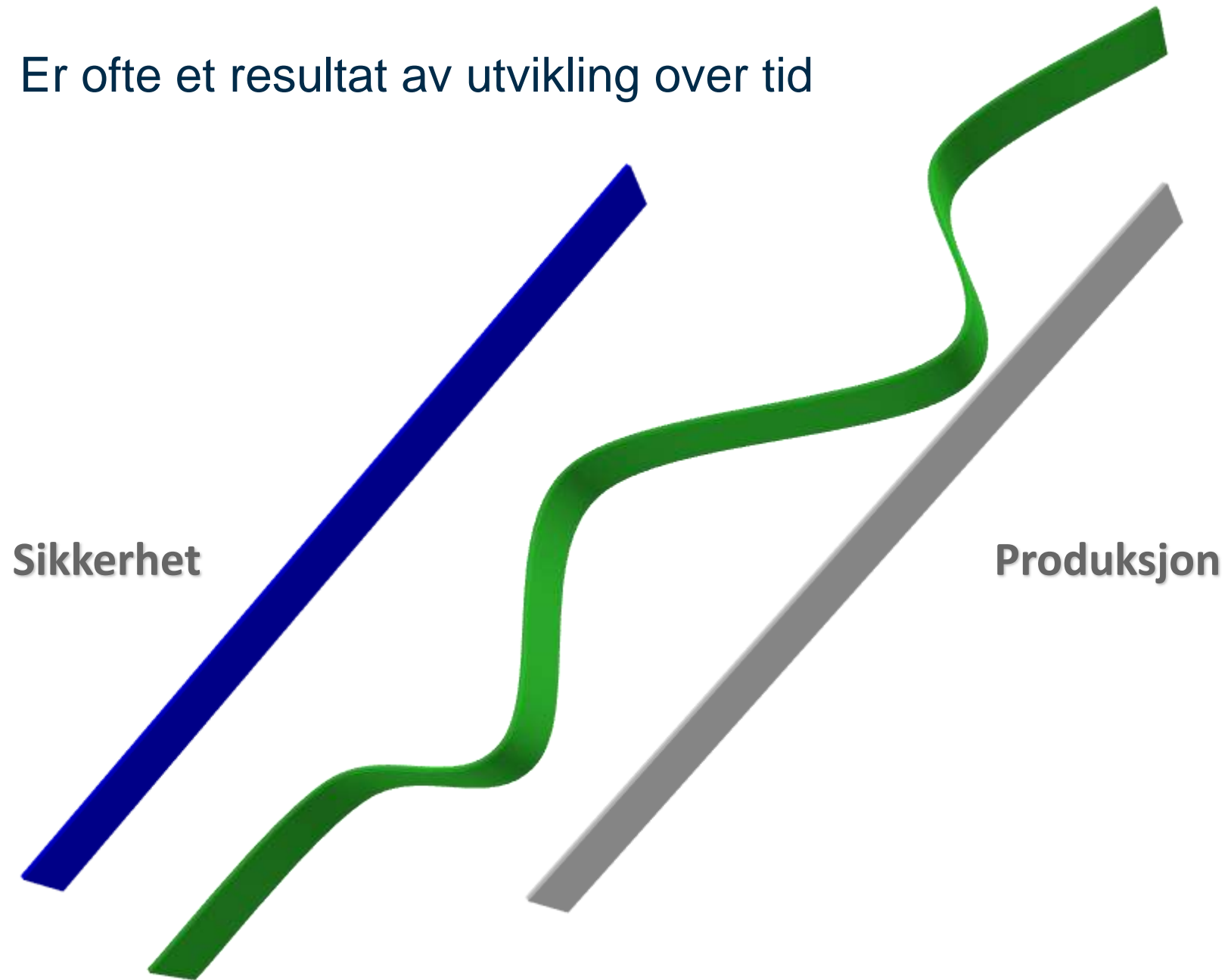


OK – hva gjør vi?

- Aksepterer at feil skjer – hver dag, hele tiden, med alle
- Kryper inn i hodet på de som var involvert for å forstå «hvorfør tenkte du at dette var den riktige vurderingen / beslutningen / handlingen?»
- Ser feil som symptom på bakenforliggende svakheter, og ikke årsak til straff
- Forstår hva som ligger i «just culture»
 - Det er forskjell på feil og vilfull violations
- Er klar over at kampanjer og tiltak med individ-perspektiv har begrenset effekt

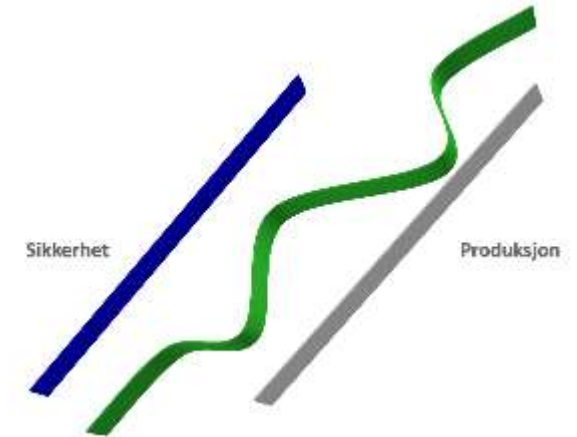


Er ofte et resultat av utvikling over tid



OK – hva gjør vi?

- Erkjenner at alle beslutninger, endringer og tiltak kan påvirke risikobildet
- Kommuniserer ærlig og troverdig om balansen mellom sikkerhet og andre viktige organisatoriske mål
- Bruker indikatorer for å måle tilstanden på risikobildet i fravær av hendelser (og tar resultatene på alvor.....)
- Forstår betydningen av arbeid med sikkerhetskultur
 - Opprettholder «kreativ bekymring», på individ- og organisasjonsnivå
- Husker på det gamle slagordet «*Sikkerhet må skapes og gjenskapes hver dag*».



Takk

Jens Christen Rolfsen
Avdelingsleder

Jens.christen.rolfsen@safetec.no

Tlf. +47 97 01 44 08